

VFS

FINANSAL KİRALAMA A.Ş.

2022 FAALİYET RAPORU
(ANNUAL REPORT 2022)



İÇİNDEKİLER	CONTENTS
<ul style="list-style-type: none"> • Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçi.....1-4 • Genel Bilgiler ve Ortaklık Yapısı.....5 • Organizasyon Şeması.....5 • Finansal Kiralama Sektörü ve VFS ‘in Sektördeki Yeri.....6 • Üst Yönetim.....6-7 • Finansal Göstergeler ve Oranlar.....7 • Kar Dağıtım Politikası.....7-8 • İşletmenin Risk Yönetim Politikaları.....7-8 • Bağış ve Yardımlar.....9 • Ar-ge çalışmaları.....9 • Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler.....9 • Faaliyet Raporu Sonuç Bölümü ve YKÜ İmzalar.....10 • 2022 Yılı Bağımsız Denetim Raporu- Konsolide Finansal Tablolard ve Dipnotları.....EK 	<ul style="list-style-type: none"> • Members of the Board and the Auditor1-4 • General Information and Partnership Structure.....5 • Organization Chart.....5 • Financial Lease Market and VFS Position in the Market6 • Senior Management.....6-7 • Financial Indicators and Rates.....7 • Dividend Distribution Policy.....7-8 • Risk Management Policies of the Company.....7-8 • Donations.....9 • R&D Activities.....9 • Company Activities and Important Developments9 • Affiliation Report Result part and BOD Members Signatures.....10 • Independent Audit Report for the Year 2022 Consolidated Financial Statements and Footnotes.....Annex

VFS Finansal Kiralama A.Ş.

YÖNETİM KURULU

31.12.2022 tarihi itibarı ile yönetim kurulu üyeleri aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görevi
Lim Teck Leong	Yönetim Kurulu Başkanı
Thomas Howard Wallace	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Ertan Çolak	Yönetim Kurulu Üyesi
Banş DOĞAN	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür
Fulya YILDIRIM	Yönetim Kurulu Üyesi

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

Lim Teck LEONG

Yönetim Kurulu Başkanı

1976 yılında Singapur'da doğmuştur. Üniversite öğrenimini 1994 yılında National University of Singapore'da tamamlamıştır. Çalışma hayatına 2002 yılında Singapore Airlines'da İnsan Kaynakları Yöneticisi olarak başlamıştır. 2011 yılı Nisan ayında Volvo Financial Services'de Risk ve Operasyon Direktörü olarak çalışmaya başlamıştır. 2015-2019 yılları arasında VP Risk Management rolünü üstlenmiştir. 2019 yılından beri de Finans ve Operasyonlar Başkanı görevini yürütmektedir. 2022 yılında Yönetim Kurulu Başkanı göreviyle VFS Finansal Kiralama A.Ş. bünyesinde yer almaktadır.

Thomas Howard WALLACE

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1972 yılında Avustralya'da doğmuştur. Üniversite öğrenimini 1994 yılında GRIFFITH University'da tamamlamıştır. 2020 yılı Temmuz ayında Volvo Financial Services'de Risk Direktörlüğü görevini üstlenmiştir. 2021 Yılı Ağustos ayından beri Risk ve Proje Yönetimi görevini yürütmektedir. 2022 yılında Yönetim Kurulu Başkan Vekili göreviyle VFS Finansal Kiralama A.Ş. bünyesinde yer almaktadır.

Ertan ÇOLAK

Yönetim Kurulu Üyesi

1973 yılında İstanbul'da doğan Sn. Ertan ÇOLAK 1996 yılında Marmara Üniversitesi İktisat bölümünden mezunudur. 1998-2000 yılları arasında Halk Finansal Kiralama A.Ş. de Uzman olarak çalışmaktan sonra, Citilease Finansal Kiralama A.Ş.'de 2000-2004 yılları arasında Satış Müdür Yardımcısı, 2004-2005 yılları arasında Satış Müdürü olarak görev yapmıştır. 2005-2009 yılları arasında VFS Finansal Kiralama A.Ş. de İş Geliştirme Müdürü olarak çalışmış, 2009-2011 yılları arasında Satış ve Pazarlama Direktörü olarak çalışmıştır. 2011-2013 yılları arasında VFS Finansman A.Ş. de Satış

BOARD OF DIRECTORS

As of 31.12.2022, members of the board of directors are as follows:

Name and Surname

Position

Lim Teck Leong	Chairman of the Board of Directors
Thomas Howard Wallace	Vice Chairman of the BOD
Ertan Çolak	BOD Member
Banş DOĞAN	BOD Member and Managing Director
Fulya YILDIRIM	BOD Member

MEMBERS OF THE MANAGEMENT BOARD

Lim Teck LEONG

Chairman

He was born in 1976 in Singapore. He completed his university education at the National University of Singapore. He started his career at Singapore Airlines as a Human Resource Executive in 2002. He started to work as Risk and Operations Director at Volvo Financial Services in April 2011. He assumed the role of VP Risk Management between 2015-2019. He has been the Head of Finance and Operations since 2019. He is a part of VFS Leasing, as the Chairman of the Board of Directors in 2022.

Thomas Howard WALLACE

Vice Chairman of the BOD

He was born in 1972 in Australia. He completed his university studies at GRIFFITH University in 1994. In July 2020, he assumed the position of Risk Director at Volvo Financial Services. He has been working as Risk and Project Management since August 2021. He is a part of VFS Leasing, as the Vice Chairman of the Board of Directors in 2022.

Ertan ÇOLAK

Member of the Board

Born in 1973 in Istanbul, Mr. Ertan Çolak is a 1996 graduate of Economics Department of Marmara University. He worked as a specialist at Halk Finansal Kiralama A.Ş. during 1998-2000, after he worked at a Citilease Finansal Kiralama A.Ş. as Deputy Sales Manager during 2000-2004 and as Sales Manager during 2004-2005. He served as Business Development Manager during 2005-2009 and as Sales and Marketing Director between 2009-2011 at VFS Finansal Kiralama A.Ş. Between years 2011-2013, he worked as a Sales and

VFS Finansal Kiralama A.Ş.

ve Pazarlama Direktörü olarak görev yapmıştır. 31.12.2013 tarihinde alınan yönetim kurulu kararı ile VFS Finansal Kiralama A.Ş.'de Genel Müdür ve yönetim kurulu üyesi olarak atanmıştır. 23.07.2019 tarihinde alınan yönetim kurulu kararı ile genel müdürlük görevinden ayrılmıştır.

Bartış DOĞAN
Genel Müdür – Yönetim Kurulu Üyesi

1975 yılında Adana'da doğdu. 1997 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümünü bitirdi. 2001 yılında aynı üniversitede İşletme Mühendisliği yüksek lisansını tamamladı. 2009 yılında Kadir Has Üniversitesi Bankacılık ve Finans alanında doktora derecesi almıştır. 1998-2001 yılları arasında TC Ziraat Bankası'nda Uzman olarak, 2001-2003 yılları arasında Güney SMMM A.Ş'de(Ernst&Young) Denetçi olarak, 2003-2004 yılları arasında Başaran Nas SMMM A.Ş'de (PwC) Denetçi olarak, 2005-2006 yılları arasında Credit Europe Servicii Financiare IFN SA' de Finans Müdürü olarak, 2006-2011 tarihleri arasında Credit Europe Leasing IFN SA'de Finans Direktörü olarak görev yapmıştır. 2011-2012 yılları arasında Çağ Üniversitesi'nde Yard. Doçent olarak görev yapmış, 2012-2014 yılları arasında BPN Ödeme Kuruluşu A.Ş'de Finans Direktörü olarak görev almıştır. Aralık 2014 tarihinden itibaren VFS Finansman A.Ş'de Finans Direktörü olarak göreveye başlamıştır. 23.07.2019 tarihi 2019\6 nolu yönetim kurulu kararı ile Bartış Doğan Genel Müdür olarak atanmıştır.

Fülya YILDIRIM
Yönetim Kurulu Üyesi

1974 yılında İstanbul'da doğdu. 1995 yılında Marmara Üniversitesi (İng.) İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 1995-1996 yılları arasında Citibank N.A.'da Bireysel Bankacılık Nakit Hizmetler Yardımcısı olarak, 1996-1998 yılları arasında Citilease Finansal Kiralama A.Ş.'de Operasyon Uzmanı olarak, 1998-2006 yılları arasında yine aynı şirkette Operasyon Müdür Yardımcısı ve 2006-2009 yılları arasında ise Operasyon Müdürü olarak görev yapmıştır. 2009-2011 yılları arasında Ticaret Mahkemeleri'nde finansal kiralama davalarında bilişki olarak görev almış, 2011-2012 yılları arasında Vakıf Finansal Kiralama A.Ş'de Satış Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. Nisan 2012 tarihinde VFS Finansal Kiralama A.Ş.'de Operasyon Takım Lideri olarak göreveye başlamıştır. 2022 yılında ise VFS Finansman A.Ş'de Operasyon Direktörü olarak görev almaktadır.

DENETÇİ

2022 Ağustos ayında yapılan olağan genel kurul toplantısında, 2022 faaliyet hesaplarını incelemek üzere, ilk genel kurula kadar görev yapmak üzere DRT Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. seçilmiştir.

Marketing Director of VFS Finansman A.Ş. By the board decision taken on 31st December, 2013; he has been assigned as General Manager and board member at VFS Finansal Kiralama A.Ş. He has left his position as general manager on 23rd July, 2019.

Bartış DOĞAN
MD -Member of the Board

He was born in 1975 in Adana. He graduated from Business Administration Engineering Department of Istanbul Technical University in 1997. He has the Master Degree in Business Administration Engineering and the Doctorate Degree in Banking & Finance. He started his career in TC Ziraat Bankası as Specialist, he worked in the Audit Department of Ernst & Young between 2001-2003 and PWC between 2003-2004, as Finance Manager in Credit Europe Servicii Financiare IFN SA between 2005-2006, as Finance Director in Credit Europe Leasing IFN SA between 2006-2011. He worked as Assistant Professor in Cag University between 2011-2012, as Finance Director in BPN Ödeme Kuruluşu AS between 2012-2014. He started to work as Finance Director at VFS Finansman AS in December 2014. By the board decision taken on 23rd July, 2019; he has been assigned as General Manager and board member at VFS Finansal Kiralama A.Ş.

Fülya YILDIRIM
Member of the Board

She was born in 1974 in Istanbul. She graduated from Marmara University - Business Administration Dept. (English), Accounting and Finance Major in 1995. She started her career in Citibank N.A. Consumer Banking as Cash Service Assistant in 1995. In 1996 she transferred to Citilease Financial Leasing Co. Operations Dept. as Operations Specialist, then she continued to work there as Operations Assistant Manager between 1998-2006 and as Operations Manager between 2006-2009. She worked as a freelance expert on leasing cases in trade courts between 2009 and 2011. She continued her career as Assistant Sales Manager in Vakıf Financial Leasing Co. between 2011-2012. She started to work as Operations Supervisor at VFS Financial Leasing Co. in 2012. In 2022, he works as the Operations Director at VFS Finansman A.Ş.

AUDITOR

At the Ordinary General Assembly Meeting held on August 2022, DRT Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. was elected as the Auditor to audit the accounts of the activities in the year 2022

GENEL BİLGİLER VE ORTAKLIK YAPISI

Şirket Ünvanı: VSF Finansal Kiralama A.Ş.

Kuruluş Tarihi: 07.10.2005

Adres: Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Cad
Casper Plaza No:47/7 34771 Ümraniye-
İSTANBUL

Vergi Dairesi: Alemdağ

Vergi Numarası: 925 035 6007

Ticaret Sicili ve Sicil Numarası:
İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu – 567066

Mersis numarası: 0925-0356-0070-0018

Internet Adresi: www.vfsfinansalkiralama.com

Çalışan Personel Sayısı: 7

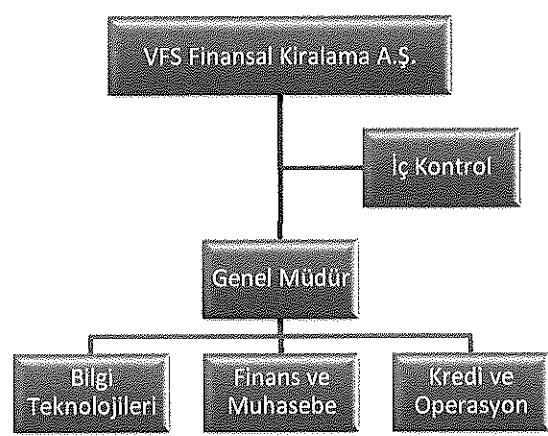
ORTAKLIK YAPISI

<u>Ortaklar</u>	<u>Ortaklık Yapısı</u>
VFS International AB	%100,00
	%100,00

BAĞLI ORTAKLIK YAPISI

<u>Ortaklar</u>	<u>Ortaklık Yapısı</u>
VFS Finansman A.Ş.	%100,00
	%100,00

ORGANİZASYON ŞEMASI



GENERAL INFORMATION AND PARTNERSHIP STRUCTURE

Company Name: VFS Finansal Kiralama A.Ş.

Foundation: 07.10.2005

Address: Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Cad
Casper Plaza No:47/7 34771 Ümraniye-
İSTANBUL TURKEY

Tax Office: Alemdağ

Tax ID Number: 925 035 6007

Registry Of Commerce and Register Number:
Istanbul Chamber of Commerce – 567066

Mersis number: 0925-0356-0070-0018

Website: www.vfsfinansalkiralama.com

Number of Employees: 7

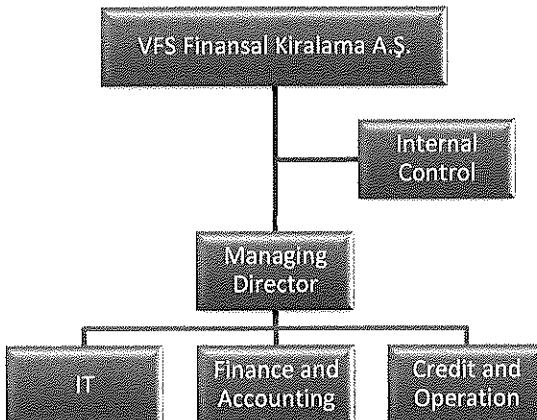
HAREHOLDERS STRUCTURE

<u>ShareHolders</u>	<u>Share%</u>
VFS International AB	%100,00
	%100,00

AFFILIATE STRUCTURE

<u>ShareHolders</u>	<u>Share%</u>
VFS Finansman A.Ş.	%100,00
	%100,00

ORGANIZATION CHART



VFS Finansal Kiralama A.Ş.

FINANSAL KİRALAMA SEKTÖRÜ VE VFS'İN SEKTÖRDEKİ YERİ	FINANCIAL LEASE MARKET and VFS POSITION in the MARKET																					
<p>Finansal Kurumlar Birliği'nin (FKB) açıkladığı 2022 yılı konsolide verilerine göre, faktoring, finansal kiralama ve finansman şirketlerinin aktif toplamı geçen yıl 383 milyar TL, öz kaynak büyütüğü 55 milyar TL ve müsteri sayısı 5,8 milyon oldu.</p> <p>Finansal Kurumlar Birliği'nin temsil ettiği üç sektörde yönelik değerlendirmelerde bulunan Finansal Kurumlar Birliği Başkanı Ali Emre Ballı, "Ülkemizin yaşadığı zorlukların üstesinden gelmeyi her daim başardığını vurgulayarak, "Geride bıraktığımız 3 yıl küresel olarak salgın ekonomisi ile mücadele ettik. Zor yıllar olmasına rağmen Birliğimizin temsil ettiği sektörler, hem 2021 yılını hem 2022 yılını büyümeye kaydederek kapattı." şeklinde belirtti.</p> <p>2022 yılında Finansal Kiralama sektörü' nün işlem hacmi ise yüzde 84,1 artarak 67,3 milyar TL'ye yükselmiştir. Alacaklarının 117,9 milyar TL ve aktif büyütüğünün de 163,6 milyar TL seviyesinde olduğunu görmekteyiz.</p> <p>VFS Finansal Kiralama, 2022 yılında yeni işlem gerçekleştirmemiştir.</p> <p>Kaynak: Finansal Kurumlar Birliği, Bankacılık Dışı Finans Sektoru'nun 2022 Yılı Sonuçlarını Açıkladı - Finansal Kurumlar Birliği (fkb.org.tr)</p>	<p>According to the consolidated data of the Financial Institutions Association (FKB) 2022, the active sum of factoring, leasing and financing companies was TL 383 billion last year, the equity size is 55 billion TL and the number of customers is 5,8 million.</p> <p>Making evaluations for three sectors represented by the Association of Financial Institutions, Ali Emre Ballı, President of the Association of Financial Institutions, emphasized that our country has always succeeded in overcoming the difficulties experienced by it, and said, "We have struggled with the epidemic economy globally for the past 3 years. Despite difficult years, the sectors represented by our Association closed both 2021 and 2022 with growth."</p> <p>In 2022, the transaction volume of the Financial Leasing sector increased by 84.1 percent and reached 67.3 billion TL. We see that its receivables are at the level of 117.9 billion TL and its asset size is at the level of 163.6 billion TL.</p> <p>No new business volume of VFS Finansal Kiralama in 2022</p> <p>Source : Finansal Kurumlar Birliği, Bankacılık Dışı Finans Sektoru'nun 2022 Yılı Sonuçlarını Açıkladı - Finansal Kurumlar Birliği (fkb.org.tr)</p>																					
VFS FINANSAL KİRALAMA A.Ş. ÜST YÖNETİMİ	VFS FINANSAL KİRALAMA A.Ş. SENIOR MANAGEMENT																					
<table> <thead> <tr> <th><u>Adı Soyadı</u></th> <th><u>Ünvanı</u></th> <th><u>Mesleki Tecrübe</u></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Başar Doğan</td> <td>Genel Müdür - Yönetim Kurulu Üyesi</td> <td>24 Yıl</td> </tr> <tr> <td>Emrah Özcan</td> <td>Kredi ve Operasyon Direktörü</td> <td>19 Yıl</td> </tr> </tbody> </table> <p>Başar Doğan Genel Müdür-Yönetim Kurulu Üyesi Yönetim Kurulu Üyeleri arasında özgeçmiş bilgileri verilmiştir.</p>	<u>Adı Soyadı</u>	<u>Ünvanı</u>	<u>Mesleki Tecrübe</u>	Başar Doğan	Genel Müdür - Yönetim Kurulu Üyesi	24 Yıl	Emrah Özcan	Kredi ve Operasyon Direktörü	19 Yıl	<table> <thead> <tr> <th><u>First Name</u></th> <th><u>Second Name</u></th> <th><u>Title</u></th> <th><u>Professional Experience</u></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Başar Doğan</td> <td></td> <td>MD- Member of the Board</td> <td>24 Years</td> </tr> <tr> <td>Emrah Özcan</td> <td></td> <td>Credit and Operations Director</td> <td>19 Years</td> </tr> </tbody> </table> <p>Başar Doğan MD-Member of the Board His resume was given at Board Members section.</p>	<u>First Name</u>	<u>Second Name</u>	<u>Title</u>	<u>Professional Experience</u>	Başar Doğan		MD- Member of the Board	24 Years	Emrah Özcan		Credit and Operations Director	19 Years
<u>Adı Soyadı</u>	<u>Ünvanı</u>	<u>Mesleki Tecrübe</u>																				
Başar Doğan	Genel Müdür - Yönetim Kurulu Üyesi	24 Yıl																				
Emrah Özcan	Kredi ve Operasyon Direktörü	19 Yıl																				
<u>First Name</u>	<u>Second Name</u>	<u>Title</u>	<u>Professional Experience</u>																			
Başar Doğan		MD- Member of the Board	24 Years																			
Emrah Özcan		Credit and Operations Director	19 Years																			

Emrah Özcan**Kredi ve Operasyon Direktörü**

1977 yılında doğan Sn. Özcan, Boğaziçi Üniversitesi Matematik Bölümü mezunu olup aynı üniversitede Ekonomi Yüksek Lisansı yapmıştır. 2003 yılında karierine Akbank'ta yönetici adayı olarak başlayan Sn. Özcan, 2004-2009 yılları arasında Kredi Analisti olarak Mercedes Benz Finansman A.Ş.'de görev yapmıştır, 2011-Haziran 2018 döneminde Siemens Finansal Kiralama AŞ Kredi ve Risk müdürü olarak görev yapmış ve ardından Temmuz 2018'de Krediler Müdürü olarak VFS Finansal Kiralama AŞ'de göreveye başlamıştır. Şuan Kredi ve Tahsilat Direktörü olarak çalışmaktadır.

ÜST YÖNETİME SAĞLANAN FAYDALAR

Üst Düzey yöneticilere ödenen ücret ve benzeri menfaatleri toplamı 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyle 2.719 Bin TL'dir.

KONSOLİDE FINANSAL GÖSTERGELER VE ORANLAR 31.12.2022

<u>Konsolide Finansal Göstergeler</u>	<u>2022</u> (Bin TL)	<u>2021</u> (Bin TL)
Finansal Kiralama Alacakları, NET	3.604	22.612
Toplam Aktifler	5.025.320	2.111.503
Özsermaye	166.652	114.834
Dönem Kart/Zararı	51.816	24.471

<u>Konsolide Finansal Oranlar</u>	<u>31.12.2022</u>
Özkaynak Karlılığı	31,09%
Aktif Karlılığı	1,03%

KAR DAĞITIM POLİTİKASI

- Yıllık kar, yıllık bilançoya göre belirlenecek olup kar payı ancak net dönem karından ve serbest yedek akçelerden dağıtılmabilir.
 - Tespit olunan safi kar, aşağıda yazılı sıra ve oranlarda, tefrik ve tevzi olunur.
- (1) Yıllık kârin yüzde beşi, ödenmiş sermayenin yüzde yirmisine ulaşınca kadar genel kanuni yedek akçeye ayrıılır.

(2) Birinci fikradaki sınıra ulaştıktan sonra da;

- Yeni payların çıkarılması dolayısıyla sağlanan primin, çıkışırma giderleri, itfa karşılıkları ve hayır amaçlı ödemeler için kullanılmamış bulunan kısmı,
- Iskat sebebiyle iptal edilen pay senetlerinin bedeli için ödenmiş olan tutardan, bunların yerine verilecek yeni senetlerin çıkışırma giderlerinin düşülmüşinden sonra kalan kısmı,

Emrah Özcan**Credit and Operations Director**

Born in 1977, Mr. Özcan holds a BS degree from Bogazici University. He also received a masters degree from the same university in the field of Economics. He started his career as a Management trainee at Akbank in 2003, and served as Credit Analyst between 2004-2009 at Mercedes Benz Finansman AŞ. Prior joining to VFS in July 2018 he served as Credit Risk Manager at Siemens Leasing between 2011-June 2018. He was appointed to Credits Manager position at VFS Leasing in July 2018. Currently he is working as Credit and Collection Director.

BENEFITS PROVIDED TO SENIOR MANAGEMENT

Total of compensations and benefits paid to the Senior Managers amounted to 2.719 Thousand TL as of 31 December 2022.

CONSOLIDATED FINANCIAL INDICATORS AND RATIOS 31.12.2022

<u>Consolidated Financial Indicators</u>	<u>2022</u> (Thousands TL)	<u>2021</u> (Thousands TL)
Leasing Receivables,NET	3.604	22.612
Total Assets	5.025.320	2.111.503
Equity	166.652	114.834
Period Profit/loss	51.816	24.471

<u>Consolidated Financial Ratios</u>	<u>31.12.2022</u>
Return on Equity	31,09%
Return on Assets	1,03%

DIVIDEND DISTRIBUTION POLICY

- The annual profit shall be determined according to the annual balance sheet and the dividend may only be distributed from the net profit and the voluntary reserve.
- The net profit determined is distributed as detailed below.

(1) Five percent of the annual profit shall be reserved to the general legal reserve, until it may reach the twenty percent of paid in capital.

(2) After the limit in the first paragraph is reached;

a) The premium due to the issuance of new shares, issuance expenses, amortization and the unused portion of charitable contributions,

b) After the expenses of issuance of new share certificates as replacement is cut, the balance from the sum that has been paid for the value of the share certificates that has been voided,

VFS Finansal Kiralama A.Ş.

c) Pay sahiplerine yüzde beş oranında kâr payı ödendikten sonra, kârdan pay alacak kişilere dağıtılmak üzere toplam tutarın yüzde onu, genel kanuni yedek akçeye eklenir.

3. Genel kanuni yedek akçe sermayenin veya çıkarılmış sermayenin yarısını aşmadığı takdirde, sadece zararların kapatılmasına, işlerin iyi gitmediği zamanlarda işletmeyi devam ettirmeye veya işsizliğin önüne geçmeye ve sonuçlarını hafifletmeye elverişli önlemler alınması için kullanılabilir. Özel kanunlara tabi anonim şirketlerin yedek akçelerine ilişkin hükümler saklıdır.

İŞLETMENİN RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI

Kredi Riski

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Şirket finansal kiralama işlemlerinden dolayı kredi riskine maruz kalmaktadır. Şirket'in Kredi ve Operasyon departmanı kredi riskinin yönetiminden sorumludur. Şirket ilgili mevzuat uyarınca alınan hesap durumu belgeleri ve diğer bilgilere dayanılarak müşterilerin mali yapılarını incelemekte ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenirliliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır. Şirket çeşitli kredi değerlendirme ve takip prosedürleri uygulamakta ve söz konusu prosedürler üst yönetim tarafından kontrol edilmektedir. Kredi riski yoğunluğu, belirli şirketlerin benzer iş alanlarında faaliyette bulunmasıyla, aynı coğrafi bölgede yer almalarıyla veya ekonomik, politik ve bunun gibi diğer koşullarda meydana gelebilecek değişikliklerden benzer şekilde etkilenmelerine bağlı olarak oluşur. Şirket, müşterilerinden belirli miktarda teminat almakta ve tahsil edilememesi durumunda muhtemel alacaklar için karşılık ayırmaktadır.

Piyasa Riski

Şirket'in faiz oranlarında, yabancı para kurlarında, enflasyon oranlarında ve piyasadaki fiyatlarında oluşan dalgalanmalardan olumsuz etkilenmesi riskidir. Şirket müşterilerinin ihtiyaçlarını karşılarken kur riski, faiz riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır.

Liquidite Riski

Liquidite riski, nakit akışındaki değişiklik sonucunda, nakit çıkışlarını tam olarak ve zamanında karşılayacak düzeyde nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip olunamaması riskidir. Şirket liquidite riskini günlük olarak takip eder. Bu riske karşı önlem olarak şirket finansman kaynaklarını çeşitlendirmekte ve varlıklarını liquidite önceliğiyle yönetmektedir.

c) After five percent of profit distribution is paid to the sharers, ten percent of the total sum to be distributed to persons as profit, shall be added to the general legal reserve.

3. Unless the general legal reserve exceeds half of the share capital or issued share capital, it may be utilized to maintain the business in depression or to continue to take measures to alleviate or prevent unemployment and to take measures conducive to ease the consequences. The provisions on the legal reserves of joint-stock companies that are subject to special laws are reserved.

RISK MANAGEMENT POLICIES OF THE COMPANY

Credit Risk

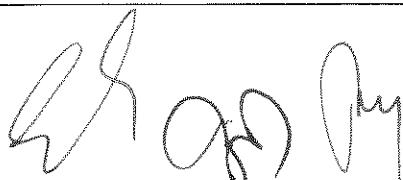
Credit risk is the risk of financial loss by a party due to inability of the other party, with which it is in mutual relationship, to fulfill its liabilities under a financial instrument. The company is exposed to credit risk due to its leasing activities. Credit and Operations Department of the Company is responsible for management of the credit risk of the Company. The company reviews financial structure of its customers based on the statement of account documents and other information received as per relevant regulations and continuously evaluating reliability of the parties it is in relationship with. The company implements credit assessment and monitoring procedures and such procedures are controlled by the senior management. Credit risk intensity occurs when certain companies are active in similar field of activities or in the same geographical location or undergo same influence from changes that may take place in the economic, political and other conditions. The company obtains a certain amount of guarantee from its customers and allocates reserves for possible receivables in case of failure of collection.

Market Risk

It is the risk that the company gets affected negatively by the fluctuations in interest rates, exchange rates, inflations rates and market prices. The company is exposed to exchange rate risk, interest rate risk and liquidity risk as it meets needs of its customers.

Liquidity Risk

Liquidity risk relates to lack of sufficient cash and cash inflow to meet cash outflows fully and on time due to changes in the cash flow. The company monitors liquidity risk on daily basis. As a measure for this risk, the company diversifies its financing resources and manages its assets by giving priority to liquidity.



VFS Finansal Kiralama A.Ş.

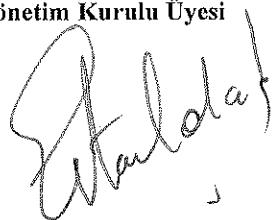
<p>İŞLETMENİN RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI (Devamı)</p> <p>Kur Riski</p> <p>Yabancı para cinsinden gösterilen varlıklar ve yükümlülükler Şirket'in kur riskine maruz kalmasına neden olmaktadır. Şirket riskleri yönetebilmek için, politika olarak, varlık ve borçlarının aynı döviz cinsinden olmasını sağlamaktadır.</p> <p>Faiz Riski</p> <p>Piyasa faiz oranlarındaki değişimlerin finansal araçların fiyatlarında dalgalanmalara yol açması, faiz oranı riskini doğurur. Şirket'in faiz oranı riskine duyarlılığı aktif ve pasif hesaplarının vadelerindeki uyumsuzluğu ile ilgilidir. Bu risk, faiz değişimlerinden etkilenen varlıkları aynı tipte yükümlülüklerle karşılamak suretiyle yönetilmektedir. Şirket'in bilanço tarihi itibarıyle değişken fazlı herhangi bir varlık ve yükümlülüğü bulunmamaktadır.</p> <p>YIL İÇERİSİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR</p> <p>Şirketimizin 01.01.2022 ile 31.12.2022 tarihleri arasında yapmış olduğu herhangi bir bağış bulunmamaktadır.</p> <p>YIL İÇERİSİNDE YAPILAN AR-GE ÇALIŞMALARI</p> <p>Şirketimizin 01.01.2022 ile 31.12.2022 tarihleri arasında yapmış olduğu herhangi bir ar-ge çalışması bulunmamaktadır.</p> <p>ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER</p> <p>VFS Finansal Kiralama A.Ş., Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu kuralları içinde DRT Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. tarafından denetime tabi tutulmuştur.</p> <p>2022 yılı içerisinde Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.</p> <p>Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi kapsamında hazırlanan Bağlık Raporu Sonuç Bölümü</p> <p>VFS Finansal Kiralama A.Ş.'nin hakim ortağı 2022 yılında yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınulan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşmıştır.</p>	<p>RISK MANAGEMENT POLICIES OF THE COMPANY (Continued)</p> <p>Exchange Rate Risk</p> <p>Assets and liabilities in foreign currencies exposes the Company to exchange rate risk. The company ensures that its assets and liabilities are in the same currency in order to be able to manage risks .</p> <p>Interest Rate Risk</p> <p>Fluctuations in the market interest may create an interest rate risk. Interest Rate Sensitivity of the Company is related with tenor mismatch of the asset and liability accounts. This risk is managed by not taking a tenor mismatch .In addition to this, the company has no asset or liability having variable interest rate as of the balance sheet date.</p> <p>DONATIONS DURING THE YEAR</p> <p>There is no donation by our company between 01.01.2022 and 31.12.2022.</p> <p>R&D ACTIVITIES DURING THE YEAR</p> <p>There is no R&D activity by our company between 01.01.2022 and 31.12.2022.</p> <p>COMPANY ACTIVITIES AND IMPORTANT DEVELOPMENTS</p> <p>VFS Finansal Kiralama A.S. was audited by DRT Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. according to current Banking Regulation and Supervision Agency rules.</p> <p>There is no legal action against the company in 2022 that can affect the financial situation and activities of the company.</p> <p>Result Section of the Corporate Affiliation Report Prepared as per Article 199 of the Turkish Commercial Law</p> <p>It has been concluded that in all the operations conducted by VFS Finansal Kiralama A.Ş. and with its Sole Partner and the affiliates of the Sole Partner throughout 2022, in accordance with the situation and conditions known to us at the moment when such operations are performed or measures are taken or refrained to be taken, a counter action has been provided appropriately for each operations and there is no measures taken or refrained to be taken which are likely to damage the company, and there is no operation or measures to require equalization under this framework.</p>
--	---

VFS Finansal Kiralama A.Ş.

BARIŞ DOĞAN
Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür



ERTAN ÇOLAK
Yönetim Kurulu Üyesi



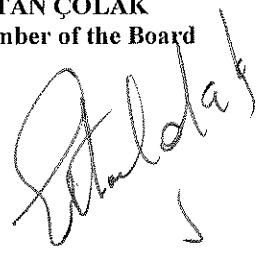
FÜLYA YILDIRIM
Yönetim Kurulu Üyesi



BARIŞ DOĞAN
Member of the Board and MD



ERTAN ÇOLAK
Member of the Board



FÜLYA YILDIRIM
Member of the Board

